



ຄະນະຕູກາເມືອງອົດສາທາລະນະລັບໄລມີ

ପ୍ରକାଶକ ମହିନେ

ເລກສັບ.....၁၀ ດັວຍ

卷之三

— 24 —

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองคลัง สำนักงานอธิการบดี โทร. ๐-๕๔๓๑-๗๗๒๒, ๗๘๒๐ IP ๑๕๕๒

ที่ ศธ ๐๔๕๗.๑๖/๐๘๗ วันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗

เรื่อง หัวข้อเข้าร่วมโครงการอบรมเชิงปฏิบัติ การ หลักสูตร “การบริหารงานคุณศึกษาธุรกิจ”

เรียน หัวหน้าหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

ตามหนังสือที่ ศธ ๕๗๑๕ ๐๐/ว๒๙๕ ลงวันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๕๗ มหาวิทยาลัย  
วไลยลักษณ์ ฝึกอบรมหลักสูตรการบริหารงานอุดมศึกษาระดับสูง สำหรับผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษา ระหว่าง  
วันที่ ๒๗ เมษายน - ๔ พฤษภาคม ๒๕๕๗ ณ โรงแรมอมารี ดอนเมือง กรุงเทพมหานคร, โรงแรมทวินโลตัสส์  
อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช และมีการศึกษาดูงานทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ นั้น

ในการนี้ มหาวิทยาลัยฯ ขอประชาสัมพันธ์โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการตามวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าวมาพร้อมเอกสารแนบนี้

### จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

or

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปิยวิทย์ สุวรรณ)

## รัฐบาลการแทน ผู้อำนวยการกองกลาง

15416 AB202

వీరామాజ్యములోని ప్రశ్నలకు విభిన్నములు ఉన్నాయి.

JF 24.1.2019

|   |   |
|---|---|
| รียน คณบดี  | KPI..... <u>ก.๔</u>                               |
| ๑. <input type="checkbox"/> เพื่อโปรดทราบ                                 | <input checked="" type="checkbox"/> เพื่อโปรดทราบ |
| ๒. <input checked="" type="checkbox"/> เพื่อสมความรอบ <u>ทักษะภาษาไทย</u> | <u>ทักษะภาษาไทย</u>                               |
| <input type="checkbox"/> รองคณบดี   | <input type="checkbox"/> ผู้ช่วยคณบดี             |
| <input type="checkbox"/> ฝ่ายวิชาการ                                      | <input type="checkbox"/> ผู้ช่วยฝ่ายวิชาการ       |

Ніж у вас є відповідь, дозвіл на

417

On

جواب نامہ

OC M 80 ✓



# มหาวิทยาลัยวัลลภารัตน์ WALAILAK UNIVERSITY

นครศรีธรรมราช : 222 ตำบลไทยบุรี อำเภอท่าศาลา จังหวัดนครศรีธรรมราช 80161

โทรศัพท์ 0 7567 3000, 0 7538 4000, 0 7552 3000 โทรสาร 0 7567 3708 E-mail : wu@wu.ac.th

กรุงเทพมหานคร : เลขที่ 979/44-45 อาคารเอสเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 19 (ตรงข้าม ทบ.5) ถนนพหลโยธิน

เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0 2298 0244, 0 2299 0930 โทรสาร 0 2298 0248 E-mail : wu-bkk@wu.ac.th

ที่ ศธ ๕๗๑๕ ๐๐/ว๒๙๕

มหาวิทยาลัยวัลลภารัตน์

๒๒๒ ตำบลไทยบุรี อำเภอท่าศาลา

จังหวัดนครศรีธรรมราช ๘๐๑๖๑

๑๕ มกราคม ๒๕๕๗

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลครัวซ์

เชชัน

๕๓๘

๒๕ ๑๔ ๒๕๕๗

๑๐.๕๓

เรื่อง ขอเชิญเข้าร่วมโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “การบริหารงานอุดมศึกษาด้วยวิธี”

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลครัวซ์

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. ใบสมัครเข้าร่วมโครงการ

จำนวน ๑ ฉบับ

๒. รายละเอียดโครงการ

จำนวน ๑ ฉบับ

ด้วย ศูนย์บริการวิชาการ มหาวิทยาลัยวัลลภารัตน์ ได้รับการรับรองเป็นหน่วยจัดการฝึกอบรม หลักสูตรการบริหารงานอุดมศึกษาระดับสูง จากสำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา จึงจัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “การบริหารงานอุดมศึกษาระดับสูง” สำหรับผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ทั่วประเทศ โดยจะจัดขึ้นระหว่างวันที่ ๒๗ เมษายน - ๔ พฤษภาคม ๒๕๕๗ ณ โรงแรมอมารี ดอนเมือง กรุงเทพมหานคร, โรงแรมทวินโลตัส อ. เมือง จ.นครศรีธรรมราช และมีการศึกษาดูงานทั้งภายในประเทศไทย และต่างประเทศ

ในการนี้ จึงได้ขอเชิญท่านหรือบุคลากรในหน่วยงานของท่านที่มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของโครงการเข้าร่วมการอบรม ซึ่งการอบรมดังกล่าวสามารถเบิกค่าใช้จ่ายจากหน่วยงานต้นสังกัด ซึ่งเป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมของส่วนราชการ พ.ศ.๒๕๕๒ โดยมีค่าใช้จ่ายในการลงทะเบียน ท่านละ ๑๕๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งแสนสี่หมื่นบาทถ้วน) อัตราค่าลงทะเบียนนี้ รวมค่าเอกสาร ค่าตอบแทนวิทยากร ค่าอาหารกลางวัน ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม ค่าใช้จ่ายในการศึกษาดูงานในประเทศไทยและต่างประเทศ ค่าอาหารและค่าที่พักในช่วงเวลาศึกษาดูงาน (ไม่รวม ค่าอาหารเช้า อาหารเย็น ค่าที่พักและค่าเดินทางไป-กลับภูมิลำเนา ค่าเดินทางไป-กลับจากสถานที่อบรมหรือที่พัก ไป - กลับ สนามบิน เพื่อเดินทางต่อไปสถานที่ศึกษาดูงาน, ค่าจัดทำหนังสือเดินทาง) ทั้งนี้ สามารถชำระค่าลงทะเบียนโดยวิธีการโอนเงินเข้าบัญชี เงินฝากออมทรัพย์ ธนาคารกรุงไทย สาขาท่าศาลา ชื่อบัญชี “มหาวิทยาลัยวัลลภารัตน์” บัญชีเลขที่ ๘๙๔-๑-๑๔๗๗-๘ หรือ บัญชีเงินฝากออมทรัพย์ ธนาคารออมสิน สาขาอยุธยา. ชื่อบัญชี “มหาวิทยาลัยวัลลภารัตน์” บัญชีเลขที่ ๐-๕๓๔๔๑๑๙๙๙-๐ และกรุณาตอบรับใบสมัครการเข้าร่วมอบรมตามสิ่งที่ส่งมาด้วยนี้ หรือกรอกข้อมูลการสมัครออนไลน์ได้ที่ <http://cas.wu.ac.th> พร้อมส่งหลักฐานแสดงการโอนเงิน ภายในวันพุธที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗ สามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ คุณปริยารัตน์ ธรรมทัช ดูงแก้ว โทรศัพท์ ๐ ๗๕๖๗ ๓๕๓๒, ๐ ๗๕๖๗ ๓๕๐๙ - ๑๐ โทรสาร ๐ ๗๕๖๗ ๓๕๑๕, ๐ ๗๕๖๗ ๓๕๒๕

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา

เรียน ดร.ธรรมทัช

ผู้อำนวยการสถาบันฯ  
ผู้อำนวยการบ้าน  
ผู้อำนวยการบ้านฯ

ขอแสดงความนับถือ

(อาจารย์ ดร.วนิชรีย์ ธรรมทัช)

ผู้อำนวยการศูนย์บริการวิชาการ

ปฏิบัติหน้าที่แทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยวัลลภารัตน์

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์รุจิรา พิพิธวารี)

๒๐.๒.๕๗

ศูนย์บริการวิชาการ

โทร ๐ ๗๕๖๗ ๓๕๓๒ โทรสาร ๐ ๗๕๖๗ ๓๕๐๙

[www.wu.ac.th/cas](http://cas.wu.ac.th)

๑๐.๑.๙ ๙๙๙



## โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “การบริหารงานอุดมศึกษาระดับสูง” มหาวิทยาลัยลักษณ์

### ๑. หลักการและเหตุผล

สังคมโลกในปัจจุบัน ถือเป็นโลกแห่งความก้าวหน้าของวิทยาการต่างๆ การแข่งขันด้านสังคมและการพัฒนาประเทศ ต้องอาศัยฐานความรู้ และวิสัยทัศน์ที่กว้างไกลของผู้บุริหารทุกกลุ่ม ทุกองค์กร สำหรับสถาบันอุดมศึกษา นั้นถือเป็นแหล่งกำเนิดความก้าวหน้าทางวิทยาการที่สำคัญ รวมทั้งเป็นแหล่งผลิตบุคลากรที่เป็นผู้นำในสาขาวิชา เชี่ยวชาญต่างๆ ที่มีส่วนสำคัญอย่างยิ่งต่อการพัฒนาประเทศ การบริหารสถาบันอุดมศึกษา จึงจำเป็นต้องอาศัยผู้บุริหารที่มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีความรู้และทักษะความชำนาญด้านการบริหารจัดการ เทคนิคการทำงาน การปรับปรุงพัฒนาการทำงาน และการแก้ไขปัญหาในการทำงาน รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม และความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศ

ด้วยเหตุนี้ ศูนย์บริการวิชาการ มหาวิทยาลัยลักษณ์ จึงเห็นความสำคัญในการจัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “การบริหารงานอุดมศึกษาระดับสูง” เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาผู้บุริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัยในด้านเทคนิคการบริหารงานอุดมศึกษา และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นประโยชน์ในการบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ๒. วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

เพื่อให้หลักสูตรการบริหารงานอุดมศึกษาระดับสูง ตอบสนองต่อความจำเป็นในการพัฒนาผู้บุริหารระดับสูง ของสถาบันอุดมศึกษา หลักสูตรดังกล่าวจึงครอบคลุมวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

#### ๒.๑ วัตถุประสงค์ทั่วไปของหลักสูตร

๒.๑.๑ เพื่อพัฒนาผู้บุริหารระดับสูงให้มีความสามารถในการติดตามและวิเคราะห์ บริบทของการบริหารอุดมศึกษา ความท้าทายที่มีต่อสถาบันอุดมศึกษา และกระบวนการที่รับผิดชอบ

๒.๑.๒ เพื่อพัฒนาผู้บุริหารระดับสูงให้มีความสามารถในการพัฒนาข้อเสนอนโยบายยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารสถาบันอุดมศึกษา รวมทั้งการตัดสินใจและขับเคลื่อนการนำไปสู่การปฏิบัติในการพัฒนาการบริหารมหาวิทยาลัย

๒.๑.๓ เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถสามารถในการบริหารงานในสถาบันอุดมศึกษาตามหลักธรรมาภิบาล

๒.๑.๔ เพื่อเสริมสร้างสัมพันธภาพและเครือข่ายความร่วมมือในระหว่างผู้บริหารระดับสูง

#### ๒.๒ วัตถุประสงค์เชิงพฤติกรรมของหลักสูตร

เพื่อให้ผู้ผ่านการฝึกอบรมมีความรู้ความสามารถในการวิเคราะห์ สังเคราะห์ปัญหา มีสมรรถนะในการประยุกต์ใช้ความรู้และประสบการณ์ในการบริหารงาน และมีการประสานความร่วมมือกัน จึงต้องครอบคลุมวัตถุประสงค์เชิงพฤติกรรม ดังต่อไปนี้

๒.๒.๑ สามารถระบุประเด็นท้าทายในบริบทของการบริหารอุดมศึกษา และความท้าทายที่มีต่อสถาบันอุดมศึกษาและงานในส่วนที่รับผิดชอบ

๒.๒.๒ สามารถพัฒนาข้อเสนอนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแนวทางการบริหารงานเพื่อประกอบการตัดสินใจของนักบริหารสถาบันอุดมศึกษา

๒.๒.๓ สามารถถวิเคราะห์สถานการณ์ และตัดสินใจในการบริหารงานในส่วนงานที่รับผิดชอบได้อย่างทันการณ์และสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล

๒.๒.๔ สามารถสื่อสาร โน้มน้าว จูงใจ ประสานงาน และเป็นผู้นำ เพื่อการถ่ายทอดนโยบายไปถึงผู้ปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๒.๕ สามารถเป็นตัวแทนของสถาบันอุดมศึกษาในการติดต่อประสานงานกับส่วนงานอื่นทั้งภายในและภายนอกสถาบันอุดมศึกษา

๒.๒.๖ สามารถร่วมมือเป็นเครือข่ายกับผู้บริหารของหน่วยงานอื่นๆ ทั้งภายในและภายนอกสถาบันอุดมศึกษา

### ๓. หลักสูตรการฝึกอบรม

การอบรมแบ่งออกเป็น ๕ หมวดวิชา จำนวนรวม ๑๘๙ ชั่วโมง ดังต่อไปนี้

#### หมวดที่ ๑ กลุ่มวิชาบริบทและการท้าทายต่อการบริหารอุดมศึกษา จำนวน ๖๐ ชั่วโมง

| หัวข้อการอบรม  | จำนวนชั่วโมง |
|--|--------------|
| ๑.นโยบายและแผนการบริหารอุดมศึกษาไทย                                      | ๓            |
| ๒.ประเด็นท้าทายของสถาบันอุดมศึกษาในบริบทประชาคมอาเซียน                   | ๓            |
| ๓. หลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี                        | ๖            |
| ๔. การยึดหลักนิติธรรมและกฎหมายปักรองในการบริหารอุดมศึกษา                 | ๖            |
| ๕. การบริหารนโยบายและยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ                             | ๖            |
| ๖. การบริหารความเสี่ยงเพื่อสัมฤทธิผลของสถาบันการศึกษา                    | ๓            |
| ๗. การบริหารทรัพยากรบุคคลให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด                        | ๖            |
| ๘. กลยุทธ์ทางการตลาดกับผลกระทบต่อการบริหารอุดมศึกษาไทยในปัจจุบันและอนาคต | ๓            |
| ๙. สารสนเทศที่จำเป็นสำหรับการบริหารงานอุดมศึกษาในอนาคตอันใกล้            | ๖            |
| ๑๐. อุดมศึกษากับความคาดหวังในการแก้ไขปัญหาวิกฤติของชาติ                  | ๓            |
| ๑๑. การปฏิบัติงานตามรอยพระยุคลบาท  | ๓            |
| ๑๒. ภาวะผู้นำเพื่อการเปลี่ยนแปลง   | ๓            |
| ๑๓. การประเมินสมรรถนะการแข่งขันระหว่างสถาบันการศึกษา                     | ๓            |
| ๑๔. การบริหารนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ                         | ๖            |
| จำนวนรวม   | ๖๐           |

#### ๔. วิธีการ/รูปแบบการฝึกอบรม

การฝึกอบรมเน้นหลักการเรียนรู้ที่เหมาะสมในแต่ละกลุ่มวิชา ดังนี้

๔.๑ หมวดที่ ๑ กลุ่มวิชาบริบทและการท้าทายต่อการบริหารอุดมศึกษา และกลุ่มวิชาการบริหารสถาบันอุดมศึกษา ใช้วิธีการฝึกอบรมดังนี้

- การศึกษาเอกสาร/การบรรยาย
- อภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็น
- การอบรมเชิงปฏิบัติการ

๔.๒ หมวดที่ ๒ กลุ่มวิชาการบริหารสถาบันอุดมศึกษา การจัดอบรมเพื่อนำไปสู่การเขียนโครงการในการนำยุทธศาสตร์ที่ได้เลือกไว้ไปสู่การปฏิบัติ ใช้วิธีการฝึกอบรมดังนี้

- การฝึกปฏิบัติ
  - การอภิปรายแลกเปลี่ยนประสบการณ์
- ๔.๓ การศึกษาดูงานและการฝึกปฏิบัติ ใช้วิธีการฝึกอบรมดังนี้
- เรียนรู้โดยการศึกษาดูงาน
  - การสังเกต การปฏิบัติงานหรือฝึกปฏิบัติงาน
  - การประชุมร่วมกันเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น
  - การศึกษาวิเคราะห์ประเด็น ปัญหาร่วมสมัยและแนวทางแก้ไข

๔.๓.๑ การดูงานการบริหารสถาบันอุดมศึกษา และการบริหารองค์การภาครัฐและเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

๔.๓.๒ การอบรมเชิงปฏิบัติการ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมนำเสนอในประเด็นดังต่อไปนี้

- ความท้าทายในบริบทของการบริหารอุดมศึกษา
- การพัฒนาการบริหารจัดการในสถาบันอุดมศึกษา

๔.๔ การจัดทำและเสนอรายงานการศึกษากลุ่ม โดยวิธีการฝึกปฏิบัติ ดังนี้

๔.๔.๑ การศึกษาและเสนอรายงานเกี่ยวกับ บทบาทของอุดมศึกษาในการแก้ไขปัญหาวิกฤติ ของชาติ โดยให้กลุ่ม (กลุ่มละ ๖-๘ คน) เลือกประเด็นสนใจ ได้แก่ วิกฤติพลังงาน ความขัดแย้ง ทางความคิด การเตรียมพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน การจัดการสิ่งแวดล้อม ภัยพิบัติน้ำท่วม ภัยพิบัติแล้ง เป็นต้น

#### ๕. วิทยากร

ผู้ทรงคุณวุฒิ จากหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน

#### ๖. วัน เวลา และสถานที่ในการอบรม

๕.๑ วัน เวลา ในการอบรม

ระหว่างวันที่ ๒๗ เมษายน – ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๕๗ ตั้งแต่เวลา ๐๙.๐๐ – ๑๗.๐๐ น.

๕.๒ สถานที่ในการอบรม

- โรงแรมอมารี คอนโดเมือง จังหวัดกรุงเทพมหานคร
- โรงแรมวินโลตัส จังหวัดนครศรีธรรมราช

หมวดที่ ๒ กลุ่มวิชาการบริหารสถาบันอุดมศึกษา จำนวน ๖๐ ชั่วโมง

| หัวข้อการอบรม  | จำนวนชั่วโมง |
|--|--------------|
| ๑. ยุทธศาสตร์การทำงานสู่ความสำเร็จ                                 | ๖            |
| ๒. ดุลยภาพชีวิต พิชิตความสำเร็จ                                    | ๖            |
| ๓. การพัฒนาระบบสนับสนุนความก้าวหน้าสำหรับนักวิชาการสายรับใช้สังคม  | ๓            |
| ๔. มนุษยสัมพันธ์และจิตวิทยาการบริหาร                               | ๖            |
| ๕. การบริหารแบบมุ่งเน้นผลงานเชิงกลยุทธ์ กรณีศึกษาการกิจกรรมวิจัย   | ๖            |
| ๖. การบริหารงบประมาณสำหรับผู้บริหารระดับสูง                        | ๖            |
| ๗. การบริหารจัดการสหกิจศึกษาเพื่อคุณภาพบัณฑิตในบริบทประชาคมอาเซียน | ๓            |
| ๘. แนวทางบริหารกิจการนักศึกษาจากปัจจุบันถึงอนาคต                   | ๓            |
| ๙. การสร้างและพัฒนาทีมงานในสถาบันอุดมศึกษา                         | ๖            |
| ๑๐. การพัฒนาสถาบันการศึกษาเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้                | ๓            |
| ๑๑. เทคนิคการแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจในการบริหารงาน                | ๖            |
| ๑๒. การปฏิรูปสถาบันอุดมศึกษาเพื่อร่วมปฏิรูปประเทศไทย               | ๖            |
| จำนวนรวม   | ๖๐           |

หมวดที่ ๓ การศึกษาดูงาน และฝึกปฏิบัติ จำนวน ๓๓ ชั่วโมง

| หัวข้อในการอบรม   | จำนวนชั่วโมง |
|---|--------------|
| ๓.๑ ศึกษาดูงานภายในประเทศ ณ องค์กรที่ประสบความสำเร็จ  | ๙            |
| ๓.๒ ศึกษาดูงานต่างประเทศ ณ มหาวิทยาลัยชั้นนำ  | ๑๒           |
| ๓.๓ การประชุมกลุ่มแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสรุปผลการศึกษาดูงาน พร้อมจัดทำรายงานและนำเสนอผลงานกลุ่ม ในประเทศไทยและต่างประเทศ | ๑๒           |
| จำนวนรวม  | ๓๓           |

หมวดที่ ๔ การทำงานกลุ่มและเสนอรายงานการศึกษาของกลุ่ม จำนวน ๓๖ ชั่วโมง

| หัวข้อในการอบรม   | จำนวนชั่วโมง |
|---|--------------|
| ๔.๑ การศึกษาและเสนอรายงานเกี่ยวกับ บทบาทของอุดมศึกษาในการแก้ไขปัญหาวิกฤติของชาติ โดยให้กลุ่ม(กลุ่มละ ๒-๘ คน) เลือกประเด็น สนใจ ได้แก่ วิกฤติพลังงาน ความขัดแย้งทางความคิด การเตรียมพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน การจัดการสิ่งแวดล้อม ภัยพิบัติน้ำท่วม ภัยพิบัติแห้ง เป็นต้น | ๓๖           |
| จำนวนรวม  | ๓๖           |

หมายเหตุ: จำนวนชั่วโมงอบรม และวิทยากรอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

#### ๙. อัตราค่าลงทะเบียน

ค่าลงทะเบียนในการฝึกอบรมคนละ ๑๕๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งแสนสี่หมื่นบาทถ้วน)

๙.๑ อัตราค่าลงทะเบียนนี้ รวมค่าเอกสาร ค่าตอบแทนวิทยากร ค่าอาหารกลางวัน ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (**ไม่รวม** ค่าอาหารเข้า อาหารเย็น ค่าที่พักและค่าเดินทางไป-กลับภูมิลำเนา) ค่าศึกษาดูงานในประเทศไทยและต่างประเทศ ค่าอาหาร ทุกมื้อ และค่าที่พักตลอดระยะเวลาศึกษาดูงาน (**ไม่รวม** ค่าเดินทางไป-กลับจากสถานที่อบรมหรือที่พัก ไป - กลับสนามบินสุวรรณภูมิเพื่อเดินทางต่อไปสถานที่ศึกษาดูงาน, ค่าจัดทำพาสปอร์ต)

๙.๒ สำหรับส่วนราชการ ผู้ที่ได้รับอนุมัติให้เข้ารับการอบรมผู้บังคับบัญชาเมืองทิริเบิกค่าใช้จ่ายการฝึกอบรมจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมของส่วนราชการ พ.ศ.๒๕๕๒

**หมายเหตุ :** กรณีไปจัดอบรมต่างจังหวัด และจัดศึกษาดูงานต่างประเทศ หน่วยงานผู้จัดอบรมขอสงวนสิทธิ์ในการจัดห้องพักสำหรับผู้เข้าอบรม

#### ๙. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ ผู้เข้ารับการอบรมสามารถปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานใหม่การพัฒนาขั้นตอนตามลำดับ ซึ่งจะทำให้องค์กรมีประสิทธิภาพในการทำงานมากขึ้น

๙.๒ ผู้เข้ารับการอบรมบริหารจัดการระบบการบริหารงานของหน่วยงาน ให้สามารถขับเคลื่อนการปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว

๙.๓ ผู้เข้ารับการอบรมนำทักษะต่างๆ ที่ได้จากการฝึกอบรมนำไปพัฒนาบุคลากรของตนเองในแต่ละส่วนงาน ซึ่งส่งผลให้บุคลากรในส่วนงานนั้นๆ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น

๙.๔ ผู้เข้ารับการอบรมมีสมรรถนะด้านการเป็นผู้นำ และด้านการบริหารจัดการ และนำมาประยุกต์ใช้กับองค์กร

๙.๕ ผู้เข้ารับการอบรมนำกรอบแนวคิดและทิศทางสำหรับการพัฒนาบุคลากรนำไปประยุกต์ใช้ให้สอดคล้องและรองรับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

๙.๖ ผู้เข้ารับการอบรมมีโอกาสแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ระหว่างผู้เข้ารับการอบรมและวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ และนำมาประยุกต์ใช้กับองค์กร

### ๕.๓ สถานที่ศึกษาดูงานในประเทศไทย

- โครงการพัฒนาพื้นที่ลุ่มน้ำปากพนังอันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช
- บริษัท แปลง ครีเอชั่นส์ จำกัด อ. ย่านตาข้าว จ.ตรัง

### ๕.๔ สถานที่ศึกษาดูงานต่างประเทศ

มหาวิทยาลัย Van Hall Larenstein (วิทยาเขต Wageningen, Leeuwarden, และ Velp)  
ประเทศเนเธอร์แลนด์

หมายเหตุ : ตารางการอบรม สถานที่จัดอบรมและสถานที่ศึกษาดูงานอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

## ๗. เป้าหมาย / คุณสมบัติและเงื่อนไขของผู้มีสิทธิสมัครเข้ารับการฝึกอบรม

### ๖.๑ เป็นผู้มีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

๖.๑.๑ เป็นข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงาน  
(ระดับ ๕ ขึ้นไป) หรือเทียบเท่า

๖.๑.๒ เป็นบุคลากรอื่นที่ดำรงตำแหน่งซึ่งเทียบได้กับตำแหน่งตามข้อ ๖.๑.๑

๖.๑.๓ เป็นข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา หรือบุคลากรอื่นที่มีความรู้และประสบการณ์เทียบเคียงได้กับผู้ดำรงตำแหน่งตามข้อ ๖.๑.๑

๖.๒ ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรการบริหารงานอุดมศึกษาระดับกลาง หรือหลักสูตรอื่นที่เทียบเท่ามาแล้ว หรือผ่านการพิจารณาและได้รับการยกเว้นจาก สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

๖.๓ มีความตั้งใจและสามารถเข้ารับการฝึกอบรมได้ตลอดหลักสูตร

๖.๔ ได้รับการคัดเลือกและอนุมัติจากหน่วยงานต้นสังกัดให้เข้ารับการฝึกอบรม

๖.๕ ได้รับการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริหารโครงการให้เข้ารับการฝึกอบรม ทั้งนี้ในกรณีที่มีความจำเป็นและเหมาะสม คณะกรรมการบริหารโครงการอาจอนุมัติให้บุคลากรจากหน่วยงานอื่นที่ปฏิบัติงานเกี่ยวข้องกับสถาบันอุดมศึกษาเข้ารับการฝึกอบรมได้

## ๘. การประเมินผลการอบรม และการรับรองผลการฝึกอบรม

ผู้ที่ผ่านการฝึกอบรมและได้รับการพิจารณาให้ได้รับบุตรบัตร รับรองผลการอบรมที่ออกโดย มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ต้องมีคุณสมบัติดังนี้

๘.๑ ผู้เข้าร่วมการอบรม ต้องทำแบบประเมินความรู้ความเข้าใจ และทศนคติทั้งก่อน และหลังการฝึกอบรม

๘.๒ มีเวลาเข้าร่วมกิจกรรมและปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายครบถ้วนตามหลักสูตรและเข้ารับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของระยะเวลาทั้งหมดในหลักสูตร

๘.๓ เข้าร่วมกิจกรรมและส่งงานครบถ้วนตามหลักสูตร

๘.๔ จัดทำรายงานการศึกษาดูงาน รายงานการศึกษาส่วนบุคคล และรายงานการศึกษากลุ่ม (ฉบับสมบูรณ์) และส่งมอบแก่ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ผ่านมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ซึ่งเป็นหน่วยจัดฝึกอบรม

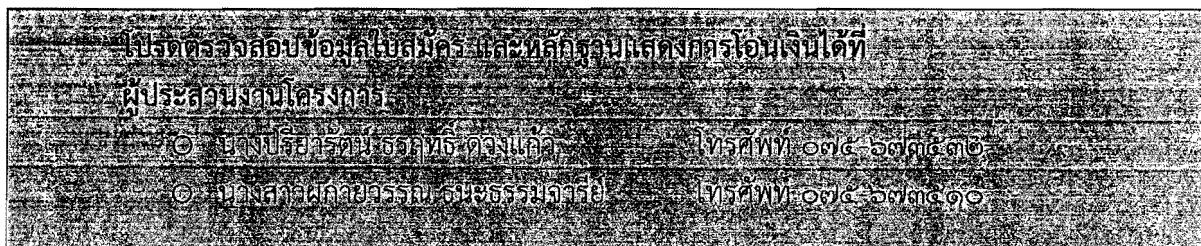
## หมายเหตุ

1. การสมัครจะสมบูรณ์เมื่อได้รับการชำระเงินค่าลงทะเบียนเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ หากไม่สามารถเข้าอบรมได้ ทางโครงการจะไม่คืนเงินให้แต่สามารถให้บุคคลอื่นเข้าอบรมแทนได้ หรือถ้าไม่สามารถหาบุคคลอื่นแทนได้ ทางโครงการจะจัดส่งเอกสารการอบรมให้ภายหลัง
2. สามารถสำเนาใบสมัครเพิ่มเติมสำหรับผู้อบรมแต่ละท่านได้ หรือ สามารถกรอกข้อมูลเพื่อสมัครอบรมออนไลน์ได้ที่ <http://cas.wu.ac.th>

## กรุณาส่งใบสมัคร พร้อมหลักฐานแสดงการโอนเงิน ได้ที่

1. โทรสาร หมายเลข 0 7567 3518, 0 7567 3525 (กรุณาระบุชื่อ-สกุล ผู้สมัครในหลักฐานแสดงการโอนเงิน)
2. หรือ สแกนเอกสารส่งมา�ัง E-mail : [wutrainingcenter@gmail.com](mailto:wutrainingcenter@gmail.com)
3. หรือ บรรจุซองส่งไปรษณีย์ ได้ที่

โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “การบริหารงานอุดมศึกษาระดับสูง”  
ศูนย์บริการวิชาการ อาคารวิจัย มหาวิทยาลัยวัฒลักษณ์  
222 ไทยบุรี อ.ท่าศาลา จ.นครศรีธรรมราช 80161





รูปถ่าย<sup>ขนาด 1 นิ้ว</sup>

### ใบสมัคร

## โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “การบริหารงานอุดมศึกษาระดับสูง”

### ส่วนที่ 1 ข้อมูลส่วนตัว

ชื่อ – นามสกุล ภาษาไทย .....  
 ชื่อ – นามสกุล ภาษาอังกฤษ .....  
 อายุ ..... ปี ศาสนา  พุทธ  คริสต์  อิสลาม  Hindoo  อื่นๆ ระบุ .....  
 ตำแหน่ง ..... สังกัด .....  
 ที่ตั้งสำนักงานเลขที่ ..... หมู่ที่ ..... ซอย ..... ถนน .....  
 ตำบล/แขวง ..... อำเภอ/เขต ..... จังหวัด ..... รหัสไปรษณีย์ .....  
 โทรศัพท์ (มือถือ) \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ โทรสาร \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_  
 E-mail ..... Facebook .....

### ส่วนที่ 2 ข้อมูลการศึกษา

สำเร็จการศึกษาสูงสุดระดับ ..... สาขา .....

### ส่วนที่ 3 สถานที่ติดต่อสะดวก

ที่ทำงาน (ข้อมูลจากส่วนที่ 1)  
 ที่บ้าน เลขที่ ..... หมู่ที่ ..... ซอย ..... ถนน .....  
 ตำบล/แขวง ..... อำเภอ/เขต ..... จังหวัด ..... รหัสไปรษณีย์ .....

### ส่วนที่ 4 การชำระเงินค่าลงทะเบียน

บัญชีเงินฝากออมทรัพย์ ธนาคารกรุงไทย สาขาท่าศาลา ชื่อบัญชี “มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์”  
 เลขที่บัญชี 828-1-14776-8 และได้แนบสำเนาหลักฐานแสดงการโอนเงินมาพร้อมกับใบสมัครนี้  
หรือ  
 บัญชีเงินฝากออมทรัพย์ ธนาคารออมสิน สาขาอยุธยา ชื่อบัญชี “มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์”  
 เลขที่บัญชี 0-5328119462-0 และได้แนบสำเนาหลักฐานแสดงการโอนเงินมาพร้อมกับใบสมัครนี้

### ส่วนที่ 5 ข้อมูลการออกใบเสร็จรับเงินค่าลงทะเบียน

|  |                                     |          |
|--|-------------------------------------|----------|
| ** ออกใบเสร็จ ในนาม *                                      | ลงชื่อ.....                         | ผู้สมัคร |
| ที่อยู่ .....  | (.....)                             |          |
| เลขที่ ..... หมู่ที่ ..... ตำบล/แขวง ..... อำเภอ/เขต ..... | วันที่ ..... เดือน ..... พ.ศ. ..... |          |
| จังหวัด .....  | มีต่อหน้าหลัง                       |          |

ลงชื่อ.....  
 (.....)  
 วันที่ ..... เดือน ..... พ.ศ. ....

มีต่อหน้าหลัง